

## **INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI**

I risultati riferiti agli obiettivi di gestione, nei quali si declinano le politiche, i programmi e gli eventuali progetti dell'ente, sono rilevabili nel breve termine e possono essere espressi in termini di:

- efficacia, intesa quale grado di conseguimento degli obiettivi di gestione. Per gli enti locali i risultati in termini di efficacia possono essere letti secondo profili di qualità, di equità dei servizi e di soddisfazione dell'utenza.
- efficienza, intesa quale rapporto tra risorse utilizzate e quantità di servizi prodotti o attività svolta.

### **Missione 01 programma 01-02-03-04-05 Servizi istituzionali, generali e di gestione finanziaria – Assessorato al bilancio, tributi, patrimonio e Assessorato agli organi istituzionali e alla trasparenza amministrativa**

Questa compagine, forte dell'esperienza maturata negli anni precedenti e consapevole dei limiti economici dei prossimi decenni, intende operare secondo cinque direttrici per il reperimento delle risorse per il finanziamento dei propri investimenti:

- utilizzo di risorse proprie, in particolare proventi da contributi urbanizzativi e altre risorse destinate ad investimenti;
- ricerca di contributi pubblici regionali, nazionali ed europei, e contributi di origine privata: le possibilità di accedere ai bandi per l'assegnazione di contributi sono fortemente condizionate dalla disponibilità di un "portafoglio progetti", che quindi ci impegneremo a implementare nei primi mesi dell'amministrazione prossima, e – sempre più frequentemente – alla capacità di cofinanziare con fondi propri la parte di investimento non coperta da contributo;
- vendita di beni patrimoniali inutilizzati e non passibili di utilizzo in futuro. E' fondamentale saper sviluppare opportune azioni di valorizzazione per trarre il massimo vantaggio dalla cessione di un bene patrimoniale. Per questo è fondamentale saper interpretare le esigenze del privato per rendere più appetibili (e quindi più redditizie) le procedure di vendita;
- collaborazione con soggetti privati con strumenti di partenariato pubblico privato. Per sviluppare e promuovere gli strumenti di partenariato pubblico privato è fondamentale potersi confrontare senza soggezioni ma con comprensione delle dinamiche dell'economia privata, senza demonizzarne le ragioni
- in via residuale e solo se economicamente sostenibile, mediante indebitamento.

L'utilizzo combinato di tutte questi strumenti consentirà di realizzare il nostro corposo programma di lavori pubblici, che approssimativamente possiamo calcolare in un valore di 12-18 milioni di euro nel quinquennio.

## Trasparenza amministrativa

Oggi la diffusa richiesta di trasparenza all'interno della nostra società si palesa come profilo principale dove tende a manifestarsi un maggior bisogno di comunicazione e informazione a disposizione della collettività. In questi anni è notevolmente aumentata la domanda di chiarezza e limpidezza dell'azione amministrativa, riaffermando in primis i principi di legalità e imparzialità che governano l'operato della macchina amministrativa. Ciò si traduce in una maggiore efficienza ed economicità della Pubblica amministrazione, atta a contrastare l'insorgere di una scorretta gestione delle risorse pubbliche.

Ciò che ci prefissiamo, a vantaggio dei nostri concittadini è lo sviluppo e potenziamento ulteriore dei nostri sistemi informativi, supportando una maggiore trasparenza anche nel suo ruolo di strumento di prevenzione della corruzione e garanzia di legalità.

Questo si esplica nella garanzia di accesso alle informazioni riguardanti l'attività dell'ente, favorendo un maggiore controllo da parte dei cittadini sull'utilizzo delle risorse pubbliche e sullo svolgimento delle funzioni istituzionali.

In particolare:

- Il Sito internet Istituzionale verrà reso di facile utilizzo per gli utenti e la sezione Amministrazione Trasparente del sito Web istituzionale sarà costantemente aggiornata; la pubblicazione dei dati e il loro aggiornamento ha comportato e comporta l'organizzazione di un flusso di informazioni molto complesso soggetto a costante impulso e periodico monitoraggio.
- Programmazione annuale della "Giornata della Trasparenza" tramite un convegno a tema, aperto a tutta la cittadinanza e alle scuole;
- Comunicazione continua su tutti i canali informativi, sito, social, app ecc. e serate a tema dedicate a nuovi progetti anche nelle frazioni;
- Aggiornamento e ammodernamento del sistema di trasmissione Streaming del Consiglio Comunale.

## **Missione 01 programma 05 Opere pubbliche – Assessorato ai Lavori Pubblici**

L'Amministrazione si pone obiettivi assai ambiziosi in termini di opere e lavori pubblici, delle quali il territorio esprime la richiesta. Ciò anche in funzione delle risorse messe a disposizione del PNRR attraverso i bandi approvati (o in fase di approvazione) dai diversi soggetti gestori (Ministeri, Regione, ecc.) per i quali l'Amministrazione intende concorrere.

### Interventi immobiliari:

Una comunità che si evolve necessita anche di spazi scolastici adeguati. Gli interventi che l'Amministrazione si propone nel quinquennio riguardano:

- Generali azioni di adeguamento sismico, adeguamento alle norme di sicurezza del D.Lgs 81/2008 e antincendio di tutti gli edifici scolastici 2022 – 1° aggiornamento - PNRR
- Adeguamento sismico scuola dell'Infanzia "Papa" di Centenaro 2022 – 1° aggiornamento - PNRR

## SEZIONE OPERATIVA - parte 1

Coerentemente con quanto stabilito dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, la SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Quanto segue risponde al contenuto minimo richiesto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Missione							
<b>01 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>							
Programmi							
<b>Programma 01.01 Organi istituzionali</b>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Note
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
165.942,47	199.000,00	196.515,00	176.515,00	176.530,00	0,00		
<b>Programma 01.02 Segreteria generale</b>							
Finalità							
<p>La comunicazione e l'informazione, altresì denominate <i>comunicazione esterna</i>, rappresentano da sempre un aspetto fondamentale dell'azione dell'amministrazione comunale. Si identificano nell'intento dell'amministrazione di comunicare e dialogare con cittadini, amministrazioni o enti, associazioni o imprese con l'obiettivo di illustrare le attività e il funzionamento delle istituzioni, favorire l'accesso alle informazioni e ai servizi, favorire la semplificazione delle procedure, comunicare l'avvio di procedimenti amministrativi, svolgere azioni di sensibilizzazione, far conoscere e promuovere le iniziative e i progetti dell'Ente.</p> <p>L'obiettivo ultimo delle suddette attività è quello di garantire la qualità del servizio e costituire un canale permanente di ascolto e verifica del livello di soddisfazione dei cittadini. Rappresenta, inoltre, la risposta all'obbligo di trasparenza, imparzialità che le leggi assicurano a tutti i cittadini. In tal senso, non si tratta di un canale unidirezionale – dall'Amministrazione al cittadino – bensì bilaterale, configurandosi come uno strumento utile per intercettare eventuali necessità e/o aspettative della popolazione. Le nuove tecnologie e modalità di informazione amplificano il raggio d'azione, <del>aiutano a</del> permettendo così di raggiungere con maggiore facilità e immediatezza gli individui in qualunque punto della città, attraverso messaggi semplici, obiettivi ed esaustivi.</p>							

### Obiettivi

L'aggiornamento apportato dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) al Piano Nazionale Anticorruzione ha introdotto specifiche prerogative e funzioni in capo agli organi di indirizzo politico delle amministrazioni nel processo di individuazione della strategia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità e, in particolare, nella definizione degli obiettivi strategici per la redazione del PTPCT previa analisi del contesto esterno ed interno, dell'organizzazione dell'ente e delle linee di mandato del Sindaco. In ossequio a quanto disposto nella L. 190/2012 - art. 1 comma 8, così come modificato dal D.lgs n. 97/2016, art. 41 lett. g, costituisce obiettivo strategico dell'Amministrazione la riduzione del livello di rischio di corruzione all'interno della struttura organizzativa dell'ente, e nell'ambito dell'attività da questo posta in essere. In particolare la strategia per la riduzione dei livelli di rischio di corruzione segue le seguenti linee programmatiche:

- approvazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza entro il termine di legge, tenendo conto delle indicazioni dell'ANAC nonché delle novità normative in materia di PIAO;
- mappatura dei processi e relativo aggiornamento al fine di rilevare il livello di rischio corruttivo e di individuare le misure per evitare il realizzarsi di fenomeni di corruzione; l'attività deve essere svolta con la nuova metodologia di tipo "qualitativo" introdotto dal PNA 2019, finalizzata a valutare in modo più corretto e motivato il livello di esposizione al rischio dell'unità oggetto di analisi.
- prosecuzione dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa come strumento di prevenzione dell'illegalità al fine di garantire la legalità dell'agire amministrativo.
- adozione di un nuovo codice di comportamento dei dipendenti in conformità ai contenuti della deliberazione ANAC n. 177/2020 del 19/2/2020 ( "Linee guida in materia di Codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche").
- revisione del sito istituzionale "sezione Amministrazione Trasparente" - in conformità all'art. 6 del D.Lgs. n. 33/2013 – al fine di assicurare il costante aggiornamento e la completezza delle informazioni nonché garantire la comprensibilità, l'omogeneità e la facile accessibilità delle stesse.
- Aggiornamento del Regolamento disciplinante i procedimenti relativi all'accesso civico, all'accesso civico generalizzato ai dati e ai documenti detenuti dall'amministrazione

In attuazione della normativa vigente, l'individuazione del "Gestore" delle segnalazioni di operazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento al terrorismo sarà integrata con la stesura di un apposito provvedimento di definizione delle procedure interne di valutazione delle operazioni sospette.

L'Amministrazione intende valorizzare e rendere più efficace l'azione di comunicazione e informazione verso la Cittadinanza e verso gli altri pubblici.

Tale obiettivo verrà perseguito seguendo alcune direttive, con evidenti ricadute anche sotto il profilo organizzativo:

- immagine istituzionale coerente, con riorganizzazione della "corporate identity" comunale (corretto e omogeneo utilizzo dello Stemma, cancelleria per Indirizzo e Gestione, format univoci per Informazione alla Cittadinanza, sia per azioni sulla rete che tradizionali e verso i media, corretto utilizzo dello Stemma e controllo comunicazioni terze per Patrocini);
- attività di reporting periodico pubblico delle attività di Indirizzo e Gestione, attraverso rendicontazioni semestrali presentate alla stampa, pubblicate sul sito del Comune e su numero dedicato del periodico comunale "Lonato in Casa". Per quest'ultimo è previsto un restyling grafico e editoriale e una sua costante periodizzazione come trimestrale;
- azioni e campagne informative e di sensibilizzazione su temi strategici, attraverso format coerenti e autogestiti dalla struttura interna ("Informazioni alla Cittadinanza") sia online che cartacei, campagne mirate online e cartacee. Unitamente a ciò, verranno razionalizzate le presenze dell'Istituzione sui Social Network (principalmente visibilità e gestione delle pagine FB ufficiali e di segmento) e il potenziamento delle stesse attraverso l'apertura di un account su "Telegram" per l'azione coordinata informativa con l'applicazione "Municipium" e i tabelloni luminosi informativi. Le attività di comunicazione e informazione saranno gestite e coordinate attraverso lo specifico "Ufficio Staff del Sindaco", sotto la direzione della Segreteria Generale e in collaborazione con le Direzioni e gli Assessorati.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Note
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	601.844,83	624.234,00	760.269,00	567.269,00	567.269,00	0,00	